

海宁经开区: “从无到有”勇突破 转型迈入“芯时代”

■ 洪丽敏 齐思

钱江北岸,浙江海宁,素有“潮城”之称。过去,海宁最大的标签,或许来自于“中国皮革之都”“中国经编名城”“中国纺织产业基地”的美誉。如今,这座以传统产业见长的城市,悄然“蝶变”成一座泛半导体产业之城。

党的二十大报告强调:“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。”推动产业转型是高质量发展的重中之重。对于海宁经济开发区来说,答好转型升级答卷,是一场漫长艰辛的接力,更是一场“从无到有”的突破。

一个省级开发区,立志打造长三角乃至全国半导体装备及材料产业基地,这是怎样的魄力与胆识? “我们有底气、有决心、有信心,将泛半导体产业打造成海宁的一张新产业‘名片’。”海宁经开区党工委委员、管委会副主任周伟初的话掷地有声。



海宁经开区

产业之变: 结构向优

签约落户泛半导体产业项目94个,协议投资总额511.51亿元;刻蚀机、芯片测试机、离子注入机等一大批半导体装备实现海宁制造;海宁泛半导体产业平台先后入选省级“万亩千亿”新产业培育平台、省级未来产业先导区培育创建名单和省级“新星”产业集群名单……

看到这样的成绩,谁能想到,七年前,泛半导体产业在海宁经开区几乎为零,如今的海宁泛半导体产业园还是一片农田。

海宁的历史卷轴上,从不乏“从无到有”的奇迹。从不起眼的皮革之都,海宁走对了产业快速发展的第一步。如今,海宁正在谋划产业转型升级的新一步,从传统跨向新兴。

所谓“跨”,在于转型动作之大。“潮城”海宁既要赶上全国传统产业转型升级的浪潮,推动传统加工业从粗放走向精细,更要在新兴产业发展的时代弄潮,以新兴产业引领结构变革。

然而,“另起炉灶”何其艰难,新的经济增长极又在哪里?当时,海宁市领导在工作中接触到一些半导体企业,觉得产业很有发展潜力。但动辄数百亿元的投入,



海宁(中国)泛半导体产业园

前路尚未可知。刚好京东方创始人王东升给海宁出了个主意——发展泛半导体。

海宁经开区拥有融杭接沪、四海通达的区位优势,交通优势,恰巧区内龙头企业天通股份正在探索转型路径,着力发展半导体专用设备、基础材料和核心元器件。政府有想法,企业有干劲。政企“两头热”,撬动海宁泛半导体产业转型的“一池春水”。

2016年,海宁做出大力发展泛半导体产业的重大决策,海宁泛半导体产业园开始规划建设,采取厂房租赁定建相结合的方式,既建有标准厂房,也可以按照项目方提供的设计方案进行定建,实现拎包入住。自此,海宁经开区开始迈入“芯时代”。

“产业培育不等于买产品,

要看长期成效。”正如周伟初所说,转型并非短期之功,必然也躲不过“阵痛期”。在产业培育的前几年里,海宁经开区泛半导体产业产值并不高。但在去年,海宁经开区泛半导体产业产值已达194.81亿元,高新技术产业占比也从2018年的61.6%提升到70.6%,产业结构持续优化,发展后劲不断增强。

在海宁经开区的蓝图规划里,到2027年,泛半导体产业产值将达500亿元。随着产能的逐步释放,一颗产业“芯”明珠将熠熠生辉。

纵观海宁经

开区产业之变,结构在优化,模式在升级,发展在提速,而不变的是海宁经开区对高质量发展的不懈追求。

从探索阶段走来,海宁经开区泛半导体产业前路愈加明朗,蛰伏多年的力量似乎正在等待喷薄而出。眼看着海宁经开区产业发展步步高升,更多人从不理解到期待——这个产业的增速,或许要看后十年的发展。风物长宜放眼量。那就,且看后十年。

模式之变: 全面变革

产业转型“牵一发而动全身”,带来的是招商、服务、融资、用工等模式的整体性革新。

招商部门工作人员的体会尤为深刻:“无论是新时代还是新产业,对产业的了解度和业务的精通度都提出了更高要求。起初,我们对泛半导体也是一知半解。后来,通过组



海宁(中国)泛半导体产业园

织学习,在对接中学,在服务中学,我们已经能与客商聊技术、聊产业、聊未来趋势,通过共同语言帮助建立第一好感,促进项目落地。”

交谈中,该名工作人员分享了招商的一件趣事。在接待某射频前端器件项目时,客商负责人在PPT里把As(砷)写在了原材料中。但根据招商干部了解,该产品应该不需要使用As,而且如果涉及As的排放,需要增加环保审批流程,会增加项目落地的难度。因此,招商干部

主动询问客商是否有新工艺流程需要使用As,客商这才发现他的PPT内容有错,不禁对招商干部的专业性竖起了大拇指。

曾经,海宁经开区招商人员也经历过被项目方保安拦在门外的情形。如今,随着业内名号的打响,更多的好项目主动找上门来。目前海宁泛半导体产业园项目入驻率近90%。

“既不能‘眉毛胡子一把抓’,更不能‘捡到篮子里都是菜’。我们设立了项目准入门槛,通过联合业内专家组成的‘决策咨询委员会’,对入驻项目进行风险把控,并在此基础上‘好中选优’,不然产业园早被租光了。”周伟初笑着说。

目前,产业园已引进确安科技、武汉精测、拓荆科技等行业龙头企业,并以这些龙头企业为引领引进上下游关联企业,从而完善产业链,提升竞争力。

以招商为窗口窥见的新挑战和应对,只是海宁经开区模式变革的“冰山一角”。此外,针对企业用工的高要求,海宁经开区引进高能级科研院所,赴武汉大学、华中大学等院校开展校招,推动校企研合作;针对企业融资难,鼓励银行推出新产品、新模式,海宁经开区成立25亿元的泛半导体产业基金、16亿元的半导体装备材料产业投资基金和20亿元的半导体芯鑫融资租赁平台……

通过推动产业链、创新链、生态链、服务链“四链”协同,海宁经开区“转身”姿态轻盈。高端人才汇聚,创新动能涌流,这些小变化不仅折射出经开区产业的深层次变革,更在潜移默化中撬动着城市发展模式之变。

龙口经济开发区: 势起步急开新局

■ 本报记者 李希平 / 元 嘉 刘 艺

龙口经济开发区于1992年经山东省政府批准设立,是龙口市经济发展的核心板块和主要阵地,按照“一区三园”模式集成发展,实际管辖面积61.73平方公里,规划布局临港园区、东海园区和高新园区。区内基础设施配套齐全,港口、铁路、高速、国道、输油输气管线等构成陆海统筹的集疏运大通道。园区以高端铝业为主导产业,突出发展高端化工、汽车零部件、清洁能源、海工装备、粮油加工等重点产业。

近年来,龙口经济开发区以体制机制改革创新为撬动,激活力、增动力、挖潜力,在山东省开发区综合发展水平评价中位次持续前移,2022年位列17位,综合实力在烟台市省级开发区中持续领先,先后获评国家绿色工业园区、山东省双招双引特色园区,入选“中国省级开发区高质量发展百强榜单”。

勇开“新局” 多措并举推动经济高质量发展

作为烟台市新兴产业培育发展的“主战场”,招商引资的“新平台”、科技创新的“最前沿”,今年以来,龙口经济开发区扎实推进优势产业做大做强发展战略,高标准规划专业园区布局、打造优质营商环境,积极探索产业链招商、园区招商、外资招商等多种招商模式,全力打造高质量发展新引擎,产业攀登新高地。

立足临港,推动优势产业做大做强。临港产业是龙口经济开发区推动新旧动能转换、加速转型升级的重要引擎,域内骨干企业龙口中集来福士海洋工程有限公司深耕汽车运输船产品和深海渔业网箱产品建造,借助设计和建造能力优势,目前已获得双燃料汽车运输船建造订单18条,销售收入实现翻倍。依托临港优势和华电蒸汽产能,龙口中粮油脂公司和香驰粮油公司经营不断迈上新台阶,2022年粮油加工总量达到220万吨。为缓解北方冬季天然气荒难题,2019年以来,国家管网南山LNG接收站项目、中石化龙口LNG接收站项目先后上马,项目一期总投资将近200亿元,LNG接收能力1150万吨/年,致力构建“LNG生产—接收储存—气化冷能利用—外输服务”的清洁能源产业链条,项目建成后龙口将成为我国北方最大清洁能源应用示范基地。

优化服务,扎实推进项目建设。“墙内事经墙外办”,开发区在全程服务企业,一直以“店小二”精神提供一流服务。以企业需求为出发点,严格落实“企业倍增计划”与“大小专员”服务制度,与辖区重点企业建立常态化联系,及时解决企业生产经营的堵点和难点问题。龙口中粮公司今年有增资计划,市商务局和开发区服务专员多次上门,讲解增资政策并协助办理相关手续,目前1000万美元增资手续已办理完毕。开发区进一步强化“项目为王”理念,严格落实挂图作战、“园区吹哨,部门报到”等工作机制,全力保障重点项目建设,2022年54个亿元以上项目完成投资678亿元。

项目招引,蓄积高质量发展新动能。龙口经济开发区坚持“走出去”与“请进来”相结合,全力做好招商文章。首先是深挖临港经济潜力,放大“岛、园、气、港”等载体优势,加快推动加工贸易、仓储物流、集疏运等临港产业招引;其次是依托裕龙石化、国家管网南山LNG接收站、中石化LNG接收站等龙头企业,围绕冷能利用精心谋划产业布局,精准招引产业项目;再次是发挥道恩新材料科技产业园扩区后形成的土地优势,以及道恩集团产业整合能力、资金优势,积极扩展产业空间,打造新材料产业集群。2022年

以来,会同市商务局先后在上海举行龙口市高端绿色低碳新材料产业园招商推介会,新加坡、香港招商推介会以及卢森堡大公园交流对话会,在省、市各类签约活动上完成14个项目签约,储备在手项目15个,投资额110亿元。

突破制约,推动企业加速成长。持续巩固扩大体制机制改革成果,坚持问题导向,突出创新思维,着眼基础设施建设财政相对短缺、基层招商专业性不够高的问题,放大用好域内龙头企业社会资本相对充沛,招商信息广泛丰富的优势,改变传统的政府主导模式,在开发区内设立专业园区,由龙头企业承接建设,推行“政府引领、企业领建、全程服务”的“企业领建中园”模式,着力推动要素整合、资源共享、优势互补,助力地方经济做大做强。目前,道恩集团主导运营的新材料科技产业园、南山集团主导运营的航空材料产业园已颇具规模,步入发展的快车道。

创新“路径” 打造绿色低碳高端新材料制造高地

1991年,道恩集团诞生在美丽的渤海湾畔——山东龙口。作为中国民营企业500强,30多年以来,道恩集团始终秉承“产品为根、以人为本、科技引领、客户至上”的经营理念,深耕产业链、产品链、企业链三大链条,形成科研、产业、园区、人才四大优势,已发展成为专注于新材料研发、聚合、生产、销售与应用,集科、工、贸、物流、金融于一体的现代化企业集团。2017



道恩PBAT厂区图

年,道恩股份在深交所成功挂牌上市。

恢复自然生态,建立产业生态。由道恩集团承建并管理的龙口市道恩新材料科技产业园,位于龙口经济开发区临港园区北部,规划面积约23平方公里。2002年,道恩集团承担了“国家煤矿塌陷地土地复垦整理示范项目”,投入巨资,将昔日垃圾遍地、污水横流、杂



道恩新材料科技产业园鸟瞰图

草丛生、荒芜废弃的煤矿塌陷地,变成了厂房林立、湖水清澈、绿茵成片、环境优美的生态型经济园区。产业园秉承“一精三好”(做精产业园区,发展好全资企业,联合好合资企业,服务好外资企业)的经营方针,坚持“四宜四化”的原则(宜工、宜商、宜居、宜游,文化、绿化、亮化、美化),形成“两园联动,六区一体”的发展格局,加速构建产品链、企业链和产业链。目前,产业园已入驻各类企业近30家。

打造绿色工厂,创造高端产品。依托龙口市道恩新材料科技产业园,道恩集团正在打造高端聚烯烃产业链、可降解材料产业链、钛产业链和化工装备产业链,构建了“四化”平台和“12310”的研发布局,多款核心产品跻身国际舞台。

道恩铝业公司、道恩股份被评为国家级绿色工厂示范企业,道恩铝业公司生产的二氧化钛入选国家绿色设计产品,生产热塑性弹性体(TPV)、降解材料(PBAT)及可降解制品等“绿色低碳”产品。2008年,TPV制备技术获得国家技术发明奖二等奖。

从塌陷地到现代化园区,从链式发展到产业集聚,从新材料到绿



龙口经济开发区广场

色低碳高端,道恩新材料产业园持续构建产业与产业之间迸发合力,产品与产品之间彼此关联,企业与企业之间赋能发展的产业链、产品链、企业链,以“链式思维”打造特色产业集群,锚定“万人千亿”目标,致力于打造世界级绿色低碳高端新材料制造基地。



龙口灯塔区