

# 现代化产业体系的“脱胎”与“壮骨”

## ——浙江嘉善经开区建区三十周年之产业变革篇

■ 洪丽敏 王 琪

建设现代化产业体系,是推动高质量发展的必然要求,是中国经济赢得未来竞争的重要着力点。今年政府工作报告指出,“促进传统产业改造升级,培育壮大战略性新兴产业,着力补强产业链薄弱环节”,这对于构建新发展格局、实现经济高质量发展,具有深远意义。

面对高质量发展的时代诉求,浙江嘉善经济技术开发区以传统产业“脱胎换骨”、新兴产业“强筋壮骨”拆题解义,初步构建以数字经济、生命健康、新能源新材料三大战略性新兴产业为主导,装备制造、绿色家居、纺织服装三大传统产业为特色的“3+3”现代产业格局。

如今,这里已经拥有规模以上工业企业229家,2022年规上工业总产值超825亿元,地区生产总值突破200亿元,与“中国优秀开发区”“长三角最具投资价值开发区”“浙江省十强开发区”这些响亮的名称相得益彰。这座新区为何人气越来越旺、名声越来越盛?踏上这片热土,答案逐渐清晰。

### 刀刃向内 破茧成蝶的华丽蜕变 >>>

谁能想到,诞生于农业大县、起步阶段仅有1.69平方公里的嘉善经开区,却“冒”出了一个世界闻名的紧固件企业——晋亿实业。

紧固件,俗称螺丝。熟悉这里的人,对于“小螺丝、大世界”的故事,并不会感到意外。应用到高铁、汽车,远销到美国、加拿大,甚至用于青藏铁路550公里冻土路段,晋亿实业的紧固件走向四方。自1995年落户嘉善经开区以来,晋亿实业在之后近三十年中不断加大踏步前进,稳坐国内紧固件行业第一把“交椅”。

“迄今为止,公司累计投入技改资金近10亿元,从原先单一的螺丝生产商一跃成为整套铁轨扣件制造商。特别是2019年到2022年,公司加大先进自动化生产与检测设备引进力度,生产效率与环保力度大幅提升。”晋亿实业相关负责人表示。

晋亿实业、台升实业的到来带动与之相配套的众多台资企业空降嘉善。1999年,嘉善经开区正式设立台商投资区,如今台资企业还占据嘉善经开区区内高端制造产业的半壁江山。

曾依赖木业家具、五金机械、电子信息、纺织服装产业“老四样”的嘉善经开区,正同大小传统企业一起,打破转型藩篱,坚韧生长,焕发出新的生机与活力。

2011年,嘉善经开区升格为国家级开发区,“二次创业”迎来了转折之年。“国字号”时代的嘉善经开区加快传统产业和中小企业数字化转型,着力提升高端化、智能化、绿色化水平。

传统产业摇身一变成为时代的“弄潮儿”,随着这座活力之区一同成长、成熟。有三个典型:索非亚被评为“国家级绿色工厂”,公司所有楼顶安装太阳能光伏系统,引进中央除尘系统设备;梦天家居被工信部认定为“智能制造试点示范(全屋家具大规模个性化定制)”项目单位;财纳福诺从2008年到2021年十三年间增资五次,以实际行动写下与嘉善经开区同行的生动注脚。

所谓“二次创业”,有“加”也有“减”。放着已有的“优势产业”不做,嘉善经开区“壮士断腕”推进产业结构整体“腾笼换鸟”;通过腾退“低小散”企业,腾出污染排放量之后,世界500强企业、世界“镍王”——青山控股集团旗下新能源电池企业兰钧新能源来了;腾退凌龙毛纺,引入总投资10亿元的中科冠腾嘉善总部项目……

在嘉善经开区招商服务局局长李炜骏看来,这意味着“新三样”的时代真的来了。



### 审时度势 厚积薄发的战略回响 >>>

嘉善经开区的产业之路在时光的沉淀与打磨中,逐渐展现出崭新的迷人光彩。

今年一季度,嘉善经开区经济数据全线飘红,实现规上工业产值215.96亿元,同比增长30%;高新技术产业199.05亿元,同比增长38.69%;数字经济产业155.84亿元,同比增长72.81%。

从荒地滩涂到工业新区的巨变,其实早已埋下了伏笔。2002年开始的“基础设施大会战”,彻底改善了嘉善经开区的硬环境。

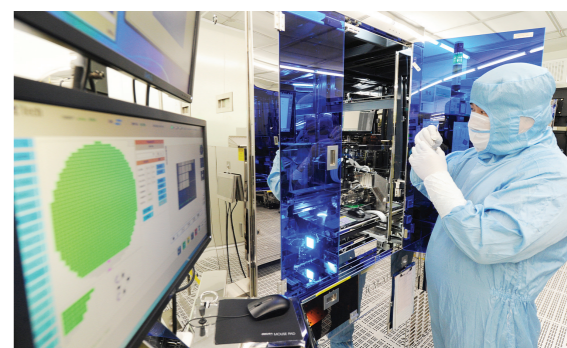
2017年,全国“十大集成电路设计企业”之一的格科微电子落户嘉善经开区,产业链上下游企业慕名而来,集成电路产业初露端倪;2018年,长三角一体化上升为国家战略,区域协同效应吹来了发展集成电路产业的“春风”。

嘉善经开区敏锐地嗅到市场的气息,推出嘉善集成电路产业振兴计划,先后引进季丰电子、嘉辰半导体等公共服务平台。时至今日,嘉善经开区已集聚日善电脑、禾芯集成等一批集成电路领域的优质企业,构建起涵盖上游设备、材料,中游封装、测试的完整产业链格局。

去年嘉善经开区数字经济核心制造业产值达506亿元,五年间翻了14倍,未来数字经济产业将向千亿产值迈进,为浙江数字经济创新提质“一号发展工程”添砖加瓦。

一路走来,以“链主型”项目撬动产业集群,构建产业链条的“巧劲”贯穿于嘉善经开区的工作实践中。

在新能源新材料领域,总投资55亿元的兰钧新能源锂电池项目从洽谈到落户仅用2个月,不到16个月具备生产能力,以其为核心已引进浙江恒能芯电锂离子电池项目、寰泰储能全钒液流储能项目等一批新能源项



目;依托爱德曼氢能,嘉善经开区布局230亩氢能产业园,以平台之力激活了制氢、储氢等企业协同发展的“一池春水”。

在生物医药领域,云顶新耀全球生产基地项目是嘉善经开区首个运用“基金+股权+项目”招商模式引进的标杆医药产业项目,创下了当年洽谈、当年签约、当年上市、当年开工的“嘉”速度,嘉善经开区已经集聚起诚达药业、正创大健康等项目。

跨越发展三十年,步步登高步步高。从嘉善的开发区,到长三角的开发区,嘉善经开区每一步都精准摸中了国家、时代的发展脉络。从过去的全面播种、次第花开,到一边做减法,推进传统产业提升,使其“星移斗转”;一边做加法,加快新兴产业培育,使其“星火燎原”,在“招一个、引一串、带一片”的连锁效应下,一个以先进科技为亮色,以改革创新为底色的“3+3”现代产业格局加速崛起,为奋进“双示范”新征程、建设“十四五”宏伟蓝图贡献力量。

### “桐”种地瓜 “乡”甜满园

## 壮大“地瓜经济” 桐乡经开区如何解题?

■ 洪丽敏 齐 思

不断提高对内对外开放水平,是“八八战略”的重要内容之一。“八八战略”实施二十年来,浙江秉持开放图强的精神,“引进来”与“走出去”并举,形成富有特色的“地瓜经济”。

当下,“地瓜经济”提能升级“一号开放工程”在浙江全面铺开。跳出一时一地的局限,桐乡经济开发区以更长远的眼光开拓创新,更好服务和融入新发展格局。

总部经济蓬勃发展,新苗挺立向阳而生,折射出桐乡经开区怎样的发展生态?桐乡经开区又将如何打造更具韧性、活力、竞争力的“地瓜经济”?

### 优布局 做强总部“壮根茎”

凤凰湖畔,一座41层、总高182.28米的高楼耸立,这是振石控股集团总部大楼。以此为圆心激荡开去,振石的销售网络已遍及美国、法国、西班牙等国家,生产基地已延伸至印尼、埃及和土耳其。

这背后,是来自于振石集团长达十余年的国际化产业布局。2011年和2013年,振石集团先后收购两家印尼镍矿公司,投资储备国内稀缺的镍资源。2014年1月12日,印尼“禁止金属原矿出口”政策正式生效,振石集团不仅“手中有粮”,更有应对之策。

“世界镍矿资源主要集中在印尼、澳大利亚等国家,中国是镍消费大国,却是典型的‘贫镍国’。作为我们生产不锈钢的原料,镍矿成本大概就占了60%-70%。”振石控股集团投资战略部副总经理项德军说,无论是国外政策倒逼,还是出于自身发展需要,产业链向上游延伸都是必要的。

紧接而来的,是振石集团布局海外的一系列动作:2014年,投资建设镍铁冶炼厂;2018年,在维达贝工业园投资建设年产3.5万吨镍金属的雅石镍铁冶炼项目;2022年,启动建设振石印尼华宝工业园……响应国家“走出去”战略和“一带一路”倡议,振石集团藤蔓不断向外延伸,将身姿深深嵌入全球产业链。

“将生产线延伸至海外,从原矿进口到成品出口,仅从运输成本来看,就已节省了大笔开支。”振石控股集团财务审计部总经理刘俊贤介绍。这些举措不仅有效提升了振石集团的海外市场份额和知名度,还形成了全球协同的产能布局。

不管藤蔓如何延伸,根却始终深扎在桐乡,是振石集团“投资在外、资源在外、回报在内、发展在内”发展理念的落地。跳出桐乡发展桐乡,振石集团从桐乡勇敢“走出

去”,并成功“走回来”。去年,振石集团为桐乡创造税收近7亿元。

恒石基业、华美新材、宇石物流、华智研究院、华锐自控……目前,振石集团仅在桐乡经开区就设立了10余家子公司,这些围绕“石”与“华”字做文章的公司名,正凸显了创始人的桑梓之情。

迎湖远眺,振石控股集团董事局主席张毓强铿锵有力的话语,似乎自从2018年总部大楼落成启用那天以来一直在回荡——“总部大楼的落成明确宣告振石的总部在桐乡,桐乡是振石永久的总部不能变、不会变。”

总部经济,是“地瓜经济”的一种典型形态,也是桐乡经开区扩大开放的生动写照。如今,除了中国企业500强振石,还有全球钻行业的领军者华友钴业、全球玻纤行业的领头羊巨石集团等一批生于斯、长于斯的企业,都将总部深深扎根于此。

### 重扶持 厚植沃土“育新苗”

“地瓜”成长得好不好,与土壤和环境密不可分。更值得说道的是,桐乡经开区所产的“地瓜”,是实实在在的“本地瓜”,是在这片沃土之上经浇灌而生根发芽、发展壮大的。

在根植本土、走向世界过程中,这些总部企业不断发挥链主型企业作用,吸引上下游及相关配套企业入驻,让桐乡经开区的产业链筋骨更加强壮。

目前,桐乡经开区已形成以前沿材料、高端装备制造、数字经济三大产业为主导的产业体系。以此为导向,桐乡经开区精准发力“引进来”,招引优质产业项目,促进项目孵化、成果转化,为地方发展再添后劲。

“选址时也去过省内外多地,综合考虑还是选择了这里,不仅基于当地优越的地理位置,也在于考察中感受到的产业、人文、营商环境。”浙江鑫可传动科技有限公司总经办主任黄建华说。

2017年,鑫可公司正式落户桐乡经开区,这份“双向奔赴”在政企共同努力下很快迎来了新成果。2018年,鑫可公司动工,2020年7月项目试运行,当年即实现产值1927万元,之后呈现指数增长,到2022年实现产值2.77亿元,预计今年将突破10亿元大关。如今,鑫可公司不仅获评省级“专精特新”企业,也是桐乡首批百家“壮腰工程”培育企业之一。

“我们年均研发投入要占到销售的6%以上,到今年5月,公司已经

拥有国外专利7个。”浙江鑫可传动科技有限公司副总经理全飞说,未来鑫可公司也将开展海外布局,通过专利“先出去”,产品“再出去”,一步步走向世界。

而在2014年,合众新能源作为一个初创项目来到桐乡。彼时,人们或许无法预知,这家企业的落户将引起新能源汽车产业的格局之变。随后,一个全新的品牌“哪吒”在桐乡经开区横空出世。2022年,哪吒汽车累计实现销量152073台,同比增长118%。

“与其它受产业链吸引入驻的企业不一样,合众新能源的产业链基本都在外。反而是企业先进入园区,我们再来做相关配套,同时通过产业链对接等活动,帮助企业搭建合作平台,进一步壮大新能源汽车产业链。”桐乡经开区相关负责人说。

在这片发展热土之上,一个个企业茁壮成长,从无到有、从小到大、从弱到强。桐乡经开区正全面落实落细政策,强化要素支持,以营商环境优化升级“一号改革工程”为指引,给足企业发展养分,帮助“新苗”早日成“新瓜”。

“我们将奋力推动‘地瓜经济’提能升级,种出地瓜‘高产田’,答好开放发展卷,为推进‘两个先行’,建设共同富裕示范区多作贡献。”桐乡经开区相关负责人表示。

