

安徽巢湖经济开发区： 抓牢经济发展“生命线” 实现速度质量“双提升”

李波 李程 王瑞

7项经济指标保持两位数较快增长,9项指标增幅高于全市平均增速;地区生产总值同比增长5.9%,增幅位居全市第二;规模以上服务业企业营业收入同比增长79.2%,增幅位居全市第一;战略性新兴产业产值同比增长28.2%,占规上工业比重达53%,拉动全区工业增长13.7个百分点……

这是2021年安徽巢湖经济开发区交出的一份亮眼成绩单。但时间回溯到去年上半年,安巢经开区正在面临“块头太小、速度太慢、投资太少”“身体进入新时代,思想还停留在过去”的困局。承认落后、不甘落后,2021年5月29日合肥市委常委会扩大会议暨经济形势分析会召开后,安巢经开区党工委、管委会拿出了背水一战、放手一搏的决心和状态,自上而下深入查摆问题,认真理清思路,解放思想出新招、摆脱困境开新局。

经过一年多努力,安巢经开区多项主要经济指标实现突破性增长,主导产业发展集聚效应逐步凸显,“腾笼换鸟”转型升级取得明显成效,历史遗留问题攻坚化解取得历史性突破,“唯实唯干唯先、善谋善作善成”的工作理念进一步深入人心,比学赶超、争先进位的干事创业精气神全面提振。



巢湖东站



生态文化公园

勇立奋进潮头 书写安巢新篇章

2022年是安巢经开区全面发力、重点突破的关键之年。安巢经开区认真贯彻落实合肥市委、市政府部署要求,聚焦工作重点、狠抓工作落实,努力在转型升级、跨越发展上下功夫、求突破、见成效,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开,在新征程上实现新的跨越,走好新时代“安巢特色新路”的号角已经吹响:

推动产业集聚发展,突出抓实双招双引。安巢经开区坚持“产业立区、产业兴区”不动摇,紧盯产业链条长、科技含量高、生态环保优、发展前景好、带动能力强的优质项目企业,对新能源、新材料、新医药、新文旅等“四新”主导产业精准“打靶”,强化“补充式”“真空式”招引,确保在重大项目上实现新突破,在延链、补链、强链中打造具有安巢特色的产业生态,逐渐形成核心竞争力强、产业链条完整、特色优势突出的产业集群。

不断增强发展动力,全力推进项目建设。以实打实的作风,一切围着项目转,一切盯着项目干,抢抓下半年施工的“黄金期”,倒排工期、挂图作战,强化时间观念和效率观念,推动重点项目建设再提速、再提质、再提速,确保项目早落地、早投产、早见效,以项目建设“加速度”推动高质量发展“再提速”。

加快产业转型升级,深化“亩均效益”改革。严把准入项目质量关,通过项目比选机制“好中选优、优中选强”,从源头精准引入投资强度高、亩均税收高、技术含量高、产品附加值高及能耗少、用地少、污染少的项

目。同时,加强招商落地项目履约管理,让土地、资金等各类资源要素向优质高效企业集中,倒逼低效用地企业有序退出,为新项目争取发展空间。

着力做优营商环境,聚力打造“两个品牌”。立足服务企业、服务群众,从政务服务



丰物实验中学

务、为企业服务等方面出发,持续完善为民两个服务中心服务体系和工作机制,建立起督促各指标牵头部门“跑指标、争先进、齐创新”的工作总抓手,不断加深问题“收集、解决、督办、评价”闭环管理机制执行,以实际行动全力打造“满意在安巢,服务零距离”服务品牌。

引领园区跨越发展,精准发力“管委会+公司”运作模式。持续发力“管委会+平台公司”运营机制创新,以“区域开发建设”为基础,通过运用“资本运作、土地收储”手段,坚定践行“专业化管理、市场化运作、创新化服务、高质量发展”理念,着力打造一流的主体目录及时间节点,有步骤地推进历史遗留问题解决,切实扫清重点工作推进障碍,努力为全区经济社会高质量发展作出新的贡献。

不断强化工序担当,统筹发展和历史遗留问题解决。精准把脉、精准施策,细化问题清单,针对各企业项目、各拆迁地块不同情况形成差异化解决方案,明确各环节的主体目录及时间节点,有步骤地推进历史遗留问题解决,切实扫清重点工作推进障碍,努力为全区经济社会高质量发展作出新的贡献。

强化担当作为 奏响发展最强音



中望智能科技展厅

开发区是经济发展的主阵地、主战场、主引擎,从第一批开发区设立起,经过三十多年的发展,已成为各地产业最集中、经济最活跃的平台。安巢经开区自1992年建区以来,作为合肥市管四大开发区之一,经历了敢闯敢为的“初创期”和蓬勃发展的“上升期”,也经历了动力减弱的“平台期”和不进则退的“困境期”。

2021年5月,合肥市委常委会扩大会议后,安巢经开区党工委立即召开党工委会议和理论学习中心组学习会议,第一时间传达学习市委主要领导的重要讲话精神,安排部署开展摆脱困境专项行动相关工作。

一年多来,安巢经开区坚决打开思想解放的“总开关”,抓牢经济发展的“生命线”,聚焦专精特新高的“主攻点”,树立实干实绩论英雄的“风向标”,以“快速度、高质量、新特色”为目标,努力走出了一条属于安巢特色的新路径,不断推动老区转型升级、新区跨越发展,实现了经济发展的速度与质量双提升,转型升级的成效和态势进一步显现。

为打造合肥市最具特色的产业园区奠定了坚实基础,企业和群众对安巢新发展的满意度也进一步提升。

——找准增量、做优存量,产业发展实现新提升。今年以来,安巢经开区紧紧锚定长三角、珠三角两大重点区域,通过领导带头招商、企业帮助招商、专业机构协助招商、资本运作招商、干部外驻招商,进一步提升了招商引资工作质效。上半年新签约项目32个,增长113.3%;协议引资额175.6亿元,增长336.7%。新建省外亿元以上项目14个,增长133.3%。这些项目的落地不仅夯实了产业基础、完善了产业链条、推动了产业集聚,也壮大了安巢经开区未来产业发展的底气 and 后劲。特别是成功签约融捷锂电池材料项目及梯次利用项目,实现安巢经开区百亿元重大项目“零”的突破,这不仅是安巢经开区推动以企招商、做优存量的集中体现,也为其下一步打造百亿级新材料产业集群打下了坚实基础。

——统筹调度、重点突破,项目推动实现新成效。今年以来,紧盯重大项目开工、纳统、竣工等关键环节,安巢经开区坚持重大项目领导包保制与产业链专班工作相结合,通过建立健全项目决策、要素保障、问题督办等机制,有效“冲破”项目落地各项桎梏。今年以来新签约项目40个,同比增长110%,新开工项目19个,同比增长26%。

已形成谋划一批、储备一批、落户一批、建设一批的项目梯次建设新格局,真正实现了“月月有开工、月月有竣工、月月有投产”。

——招新引优、为企业赋能,特色发展实现新突破。今年以来,安巢经开区结合园区企业和产业发展现状,明确“专精特新高”为“主攻方向”,从加大政策资金支持、推进技改创新、完善科创服务、提供融资支持等方面,对园区企业进行梯次培育,建立梯度培育库,根据入库企业专精特新不同水平,“一企一策”开展政策解读、申报指导等精准服务。出台了《安徽巢湖经开区促进“专精特新高”企业发展三年行动计划(2022—2024年)》,进一步培育壮大“专精特新高”企业规模,充分发挥企业经济发展引擎、科技创新主力军、集聚人才主阵地作用,全力打造“四新”产业集群。今年上半年,安巢经开区新增国家级“专精特新”小巨人企业2家、省级专精特新冠军企业2家,实现此项荣誉“零”的突破,融捷获安徽省科技重大专项,同样实现该领域“零”的突破。



合肥融捷金属车间一角

面向高质量发展 “腾笼换鸟”看安巢样本

李波 李程 王瑞

自建区以来,安徽巢湖经济开发区因历经管理体制多次更替等原因,区内“历史遗留项目”和低效率、传统企业数量较多,有的甚至是“僵尸企业”。这些项目、企业占据着大量的土地、厂房等存量要素资源。可以说,旧动能不“退场”,新动能就难以“登场”。

为有效破解园区发展的瓶颈,一年多来,安巢经开区坚持破立并举,向存量要空间、向地上要效益,以亩产论英雄,加快推进“腾笼换鸟”,实现了发展困局破题、新旧动能转换、产业转型升级。

打出攻坚“组合拳” 实现“拿地即开工”

“腾笼换鸟”是安巢经开区转型发展的重要契机。为此,安巢经开区完善领导体系,成立了由管委会主要负责同志任组长、分管经济和建设的同志任副组长,经贸、政法、建设、税务、环保、自规、市场监管等职能部门为成员的“腾笼换鸟”企业转型工作领导小组,设立企业转退办公室,具体负责企业用地效益综合评价、低效用地企业清

退、相关政策解读和新兴产业培育等工作;组建了综合执法工作小组,强化协调联动,打出了“宣传引导+清理整治+联动执法+赋能提升”的攻坚“组合拳”。

安巢经开区在凝聚工作合力的同时,分类推进建好“数据库”、精准施策绘好“施工图”、闭环管理定好“标准尺”的工作路线也进一步明晰。

首先,在“智慧安巢”平台建立区级亩均效益评价数据库,摸清企业用地面积、产值、税收、能耗等详细资料,及时掌握企业生产经营动态,为企业做好各类服务。

其次,制定了亩均效益评价工作的实施意见,构建亩均效益评价体系,按照“A类优质企业做大做强、B类潜力企业提档升级、C类传统产业改造提升、D类低效企业倒逼退出”的原则,强化项目“亩产效益”综合评价结果应用,通过“正向激励+反向倒逼”的形式督促企业加快转型升级。今年以来,通过淘汰落后产能、追加投资、兼并重组等途径,协议清退盘活闲置及低效利用土地791.35亩。

再次,制定招商引资项目准入制度、招商引资项目后评估制度等工作制度,注重招引项目质量,从源头上把好关。目前,已完成商德新材、金固轮毂等项目“标准地”

出让,中南高科、金固轮毂、大恒新能源等项目实现了“拿地即开工”;对不履行投资合同、不按时开工、慢建久拖、产出效益低的项目,一律实行项目退出管理机制,已清退项目40余个。

“腾笼换鸟”结硕果 亩均效益助发展

一分部署,九分落实。去年以来,坚持以高质量发展理念为引领,安巢经开区紧扣促进集约发展、提高资源利用效率、拓展项目落地新空间、推进产业转型升级的目标,把存量调整提升与增量优化深度融合,先后发起“腾笼换鸟”攻坚、历史遗留项目清理、亩均效益提升、企业赋能提升等专项行动,并落实挂图作战。

通过腾退结合,安巢经开区实现了旧动能淘汰退场,破解了发展空间的难题。一年多来,安巢经开区共收回闲置土地共1238.22亩,激活低效用地109.49亩,消化批而未供土地1205亩,帮助6家企业转化投产,推动5家企业加大投资。这为产业发展和项目落地腾出了空间,也让园区企业看到了安巢经开区实施“亩均论英雄”坚定决心。

通过腾换并举,安巢经开区实现了新

动能安家落户,提升了招商引资的质效。通过“腾笼换鸟”,安巢经开区彻底摒弃了“捡到篮子里的都是菜”的传统招商引观念,储备了大量空间、资源和要素,为引进科技含量高、产出效益好的优质项目奠定了坚实的要素保障,新引进华熙生物、融捷锂电池材料、大恒新能源、弘微二期、商德新材料、高端超导材料生产基地等18个项目,累计总投资超250亿元。

通过提档升级,安巢经开区促进园区企业创新发展,加速了主导产业的集聚。一方面,促进了企业“二次创业”,2021年共推动融捷金属、贝禹电子、弘微科技等44家存量企业实现增资扩能、技术改造,全年工业投资同比增长117.2%,创历史新高。另

一方面,推动了产业“能级提升”,2021年新增国家高企13家,同比增长35.5%;新增国家科技型中小企业37家,增长97.2%;尚德科技获国家级专精特新小巨人企业,实现安巢经开区历史上零的突破;专精特新企业贡献全区66.8%的产值。

牢牢抓住“腾笼换鸟”的契机,安巢经开区解决了一批多年来一直想解决未解决的历史遗留问题,盘活了一批长期闲置低效利用资产,建立了一批为企业纾困困难的制度规范,制定了一系列解决企业反映突出的重点难点问题和优化营商环境的硬措施,实现了营商环境持续向好,让企业对安巢新发展坚定了信心和决心,吸引了更多的客商来投资兴业。



安巢经开区